



# **SOCIÁLNA POISŤOVŇA**

Materiál predkladaný na 4/07 zasadnutie  
Dozornej rady Sociálnej poisťovne  
konané dňa 28. mája 2007

## **3**

### **NÁVRH STANOVISKA DOZORNEJ RADY SOCIÁLNEJ POISŤOVNE K NÁVRHU STRATEGICKÝCH ZÁMEROV ČINNOSTI SOCIÁLNEJ POISŤOVNE**


#### **Dôvod predloženia:**

realizácia § 123 ods. 2 písm. a)  
tretí bod zákona č. 461/2003 Z. z.  
v znení zákona č. 677/2006 Z. z.

#### **Materiál obsahuje:**

1. Návrh uznesenia
2. Predkladaciu správu
3. Návrh stanoviska Dozornej rady  
Sociálnej poisťovne k návrhu  
strategických zámerov činnosti  
Sociálnej poisťovne

#### **Materiál predkladá:**



Ing. Viera Tomanová, PhD  
predsedníčka Dozornej rady  
Sociálnej poisťovne

**Návrh uznesenia**  
**Dozornej rady Sociálnej poisťovne**

Dozorná rada Sociálnej poisťovne

**súhlasí**

s návrhom stanoviska Dozornej rady Sociálnej poisťovne k návrhu strategických zámerov činnosti Sociálnej poisťovne.

## **Predkladacia správa**

V zmysle ustanovenia § 122 ods. 4 písm. c) štvrtý bod zákona č. 461/2003 Z. z. o sociálnom poistení v znení zákona č. 677/2006 Z. z. generálny riaditeľ Sociálnej poisťovne predkladá vláde SR na schválenie návrh strategických zámerov činnosti Sociálnej poisťovne, a to najneskôr do šiestich mesiacov odo dňa jeho vymenovania. Súčasťou predmetného návrhu, ktorý sa po jeho schválení následne predkladá na schválenie Národnej rade SR, má byť aj stanovisko Dozornej rady Sociálnej poisťovne k nemu.

Dozorná rada Sociálnej poisťovne podľa ustanovenia § 123 ods. 2 písm. a) tretí bod zákona č. 461/2003 Z. z. o sociálnom poistení v znení zákona č. 677/2006 Z. z. vypracúva stanovisko k návrhu strategických zámerov činnosti Sociálnej poisťovne.

Za účelom zabezpečenia uvedených zákonných povinností sa na zasadnutie Dozornej rady Sociálnej poisťovne predkladá návrh jej stanoviska.

## NÁVRH STANOVISKA DOZORNEJ RADY SOCIÁLNEJ POISŤOVNE K NÁVRHU STRATEGICKÝCH ZÁMEROV ČINNOSTI SOCIÁLNEJ POISŤOVNE

Sociálna poisťovňa, ako verejnoprávna inštitúcia zriadená zákonom na výkon sociálneho poistenia sa v súčasnom období nachádza v zložitej situácii. Dôvodom tohto stavu, majúceho výrazný vplyv na oblasť verejných financií, a tým aj priamo na štátny rozpočet SR, je predovšetkým finančná nevybilancovanosť jej fondov. Táto skutočnosť preto núti vyvíjať maximálne úsilie v hľadaní riešení, ktorých uplatnenie by eliminovalo súčasný nepriaznivý stav. Aj z tohto dôvodu došlo s účinnosťou od 1. januára 2007 k zásadnej zmene v spôsobe riadenia tejto inštitúcie, vyjadrením ktorej je aj povinnosť vypracovať návrh **strategických zámerov** činnosti Sociálnej poisťovne, s následným každoročným hodnotením plnenia týchto zámerov.

Návrh Sociálnou poisťovňou vypracovaných zámerov jej činnosti vo všeobecnej rovine tento predpoklad **spĺňa**. Svojou obsahovou štruktúrou „pokrýva“ všetky zásadné oblasti súvisiace s jej činnosťou, a to najmä tých problémových. Poukázanie na ne, ako výsledok dlhšie trvajúceho analytického procesu, s naznačením cieľového stavu a návrhom riešenia v určenom časovom horizonte (2012), dáva reálny predpoklad **výraznej zmeny** činnosti Sociálnej poisťovne. Celková jej úroveň však v konečnom dôsledku bude závisieť od úrovne plnenia konkrétnych úloh naplňajúcich jednotlivé strategické zámery. Dosiahnutím tohto cieľa bude napomáhať aj pravidelné hodnotenie plnenia stanovených zámerov, v činnosti ktorých bude mať významnú úlohu aj Dozorná rada Sociálnej poisťovne.

Návrh strategických zámerov činnosti Sociálnej poisťovne má požadovanú obsahovú a formulačnú úroveň. **Pozitívne** možno hodnotiť najmä skutočnosť, že východiskom pre určenie strategických zámerov bola uskutočnená podrobná analýza „súčasného stavu“ v činnosti všetkých jej organizačných zložiek, teda nielen ústredia, ale aj pobočiek. Rovnako aj to, že naznačené hodnotenie, ako aj formovanie vízií bolo do značnej miery ovplyvňované širokým okruhom zamestnancov, čo pozitívne ovplyvnilo skĺbenie teoreticko-odborných predstáv s reálnym výkonom činnosti v praxi. Výrazom takéhoto prístupu bolo, pre činnosť tak zložitú, a to nielen organizačného, ale najmä vecného, orgánu **správne** pomenovanie hlavných okruhov oblastí, ktorých sa stratégia zámerov dotýka. Tomuto bola nápomocná odborná metóda spracovania problematiky (napr. identifikáciou silných a slabých stránok), ktorá **zvýšila** úroveň tohto strategického materiálu.

Aj napriek terajšiemu pozitívnemu hodnoteniu materiálu, vplyv strategických zámerov v ňom obsiahnutých na celkovú úroveň činnosti Sociálnej poisťovne bude možné posúdiť až ich konkrétnou **realizáciou** v praxi. Bude preto nevyhnutné, ako sa aj uvádza v predkladacej správe, **rozpracovať** príslušné realizačné opatrenia „v nasledujúcej etape implementácie stratégie Sociálnej poisťovne“. Dozorná rada Sociálnej poisťovne sa bude pravidelne zaoberať touto implementačnou činnosťou. Takýto postup dáva **reálny predpoklad** pre zlepšenie úrovne činnosti Sociálnej poisťovne s cieľom vytvoriť v naznačenom horizonte inštitúciu **proklientsky** orientovanú (os č. 1 – klient), **finančnú** (os č. 3 – financie), **moderne a efektívne** fungujúcu (os č. 2 – rozvoj Sociálnej poisťovne; os č. 4 – vnútorné procesy).